

الرقم: ()
التاريخ: 20 / / م
الموضوع:



جمعية ظلال

للإسكان التنموي بمحافظة أضمر

مركزة من المركز الوطني للتنمية القطاع
غير الربحي برقم (1000835200)

“

الخطة الاستراتيجية والتشغيلية
لجمعية ظلال للإسكان التنموي
بمحافظة أضمر



٢٠٢٦ م



الرقم: ()
التاريخ: / / 20م
الموضوع:



جمعية ظلال

للإسكان التنموي بمحافظة أضمر

مركزة من المركز الوطني للتنمية القطاع
غير الربحي برقم (1000835200)

سبحان الله العظيم



الرقم: (/ /)
التاريخ: 20 / / م
الموضوع:



جمعية ظلال

للإنسان التنموي بمحافظة أضم

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع
غير الربحي برقم (1000835200)



نبذة تعريفية

عن جمعية ظلال للإنسان التنموي
بمحافظة أضم

جمعية ظلال للإنسان التنموي
بمحافظة أضم، مرخصة من المركز الوطني
لتنمية القطاع غير الربحي برقم (1008532000)
الصادر بتاريخ 1425/12/15هـ



من نحن؟



أهداف الجمعية الخيرية التشغيلية:

- 01 المساهمة في تقديم المسكن الخيرية
- 02 ترميم للمنازل الفقيرة المستهدفة
- 03 تمكين الفئات المستفيدة من تملك السكن المناسب
- 04 تمكين الأسر الأكثر احتياجاً من تملك منزل مناسب
- 05 مساعدة الأسر الفقيرة على ترميم منازلهم



أهدافنا الإستراتيجية:

بناء مستقبل أفضل للأسر الأشد احتياجًا

توفير السكن المستدام للأسر
الأشد احتياجًا

02

توفير السكن المستدام للأسر
الأشد احتياجًا

01

تقديم المساعدة المؤقتة
للحالات المستحقة

04

تنفيذ برامج إسكان تنموي
مستدامة

03

إدارة الموارد بكفاءة عالية

06

بناء شراكات استراتيجية
لتحقيق الأثر التنموي

05

قياس وتحسين الأثر
الاجتماعي لبرامج الإسكان

07

نسعى لبناء مجتمع أكثر استقرارًا وتماسكًا، حيث يكون لكل أسرة بيتًا آمنًا ومستقبلًا مشرقًا



الرقم: ()
التاريخ: / / 20م
الموضوع:



جمعية ظلال

للإنسان التنموي بمحافظة أضمر

مركزة من المركز الوطني للتنمية القطاع
غير الربحي برقم (1000835200)

الغاية الإستراتيجية الأولى :

تقديم برامج نوعية تحقق
ثقة المستفيدين



الرقم: ()
 التاريخ: / / 20م
 الموضوع:



جمعية ظلال
 للإسكان التنموي بمحافظة أضمر
 مخصصة من المركز الوطني للتنمية القطاع
 غير الربحي برقم (1000835200)

تفاصيل المشاريع الإسكانية

م	البند	عدد المستفيدين	تكلفة كل منزل	إجمالي التكلفة
1	الترميم والصيانة للمساكن القديمة	500 أسرة	20.000 ₪	10.000.000 ₪
م	البند	عدد المستفيدين	تكلفة كل مستفيد	إجمالي التكلفة
2	التأثيث والمساعدات المنزلية	200 أسرة	20.000 ₪	4.000.000 ₪
م	البند	عدد المستفيدين	تكلفة كل أسرة	إجمالي التكلفة
3	دعم سداد الإيجار أو الفواتير	200 أسرة	15.000 ₪	3.000.000 ₪



الرقم: ()
 التاريخ: / / 20م
 الموضوع:



جمعية ظلال
 للإسكان التنموي بمحافظة أضمر
 مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع
 غير الربحي برقم (1000835200)

تفاصيل المشاريع الإسكانية

م	البند	عدد الوحدات السكنية	تكلفة كل وحدة	إجمالي التكلفة
4	التعاون مع برنامج الإسكان التنموي الحكومي	300 وحدة	350.000	105.000.000
م	البند	عدد المنازل	تكلفة كل منزل	إجمالي التكلفة
5	البناء	60 منزل	120.000	7.200.000



الرقم: () / / 20م
التاريخ:
الموضوع:



جمعية ظلال

للإنسان التنموي بمحافظة أضرم

مركزة من المركز الوطني للتربية المدنية القطاع
غير الربحي برقم (1000835200)

الهدف	البرنامج/المشروع/المبادرة	فترة التنفيذ (كل رقم يمثل شهر ميلادي)												مؤشر الأداء	المستهدف	المتحقق	أدلة التحقق	الجهة المسؤولة
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
١-٢ غرس القيم والمحافظة على الهوية الإسلامية والمواطنة جماهيرية محددة	برنامج ثقافة الاستدامة برنامج تدريب المستفيدين																بيان التسجيل وتحليل استبانة الرضا وتحليل استطلاع الرأي	أدلة المشاريع والمستندات
	صناعة ثقافة الاستدامة قيادة المستقبل رعاية فريق رياضي																بيان التسجيل وتحليل استبانة الرضا وتحليل استطلاع الرأي	أدلة المشاريع والمستندات
١-٣ تنمية بيئة جاذبة ومثالية للتطوع وذلك من ناحية السياسات والإجراءات والأنظمة التي تحفظ	ملتقى التطوع تعزيز التواصل وتبادل الخبرات																بيان التسجيل وتحليل استبانة الرضا وتحليل استطلاع الرأي	أدلة المشاريع والمستندات

جمعية ظلال
للإنسان التنموي بمحافظة أضرم



الرقم: ()
التاريخ: / / 20م
الموضوع:



جمعية ظلال

للإنسان التنموي بمحافظة أضمر

مركزية من المركز الوطني للتنمية القطاع
غير الربحي برقم (1000835200)

الغاية الإستراتيجية الثانية :

تحقيق التميز المؤسسي



الرقم: () / / 20م
التاريخ:
الموضوع:



جمعية ظلال
للإنسان التنموي بمحافظة أضم
مركزة من المركز الوطني للتنمية القطاع
غير الربحي برقم (1000835200)

الهدف	البرنامج/المشروع/المبادرة	فترة التنفيذ (كل رقم يمثل شهر ميلادي)												مؤشر الأداء	المستهدف	المتحقق	أدلة التحقق	الجهة المسؤولة
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
٢-١ تطوير أداء المجلس (القيادة - الإدارة - الشفعية)	تطبيق الحوكمة الإدارية والحوكمة التشغيلية													عدد مرات انعقاد المجلس وفق للنظام نسبة أعضاء المجلس لاهتمامهم	8 %90		الأدلة كشف الحضور التقرير الدوري	إدارة الشؤون الإدارية والمالية
	زيادة أعضاء الجمعية العمومية													معدل زيادة كل عضو	4 %90		تقرير زيادة استبانة الرضا	إدارة الشؤون الإدارية والمالية
٢-٢ تمكين فريق عمل متخصص	الدليل التنظيمي لجمعية ظلال للإنسان التنموي بمحافظة أضم														20%		الهيكل التنظيمي	المدير التنفيذي



الرقم: ()
 التاريخ: / / 20
 الموضوع:



جمعية ظلال

للإنسان التنموي بمحافظة أضم

مركزة من المركز الوطني للتنمية القطاع
 غير الربحي برقم (1000835200)

الهدف	البرنامج/المشروع/المبادرة	فترة التنفيذ (كل رقم يمثل شهر ميلادي)												مؤشر الأداء	المستهدف	المنحقق	أدلة التحقق	الجهة المسؤولة
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
٣-٢ تمكين فريق عمل متخصص	لائحة الموارد البشرية (الإختيار - التعيين)													عدد الوظائف الشاغرة نسبة ملائمة جدارات الموظفة متطلبات الوظيفة	100%		قائمة الموظفين	إدارة الموارد البشرية
	برنامج التأهيل قبل التعيين													معدل لقاء تعريفي لكل سنة أيام قبل الوظيفة عدد ساعاتها	1 5 أيام 15 ساعة		تقرير اللقاء عقد التدريب تقرير التدريب	إدارة الموارد البشرية
٣-٣ تمكين فريق عمل متخصص	برنامج التدريب والتنمية المهنية													نسبة تسديد الإحتياج	10% 80%		تقرير التدريب استبانة الرضا	إدارة الموارد البشرية



الرقم: ()
التاريخ: / / 20م
الموضوع:



جمعية ظلال
للإنسان التنموي بمحافظة أضمر
مركزة من المركز الوطني للتنمية القطاع
غير الربحي برقم (1000835200)

الهدف	البرنامج/المشروع/المبادرة	فترة التنفيذ (كل رقم يمثل شهر ميلادي)												مؤشر الأداء	المستهدف	المتحقق	أدلة التحقق	الجهة المسؤولة
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
٢-٢ تمكين فريق عمل متخصص	تقويم الأداء الوظيفي													معدل وثيقة تطوير أداء كل موظف متوسط درجة الأداء الوظيفي	9 95		تقرير نتائج تقييم الأداء	إدارة الموارد البشرية
	نظام الحوافز والمكافآت													عدد من المقترحات التي تم تنفيذها والمقدمة	5		قائمة الاقتراحات	إدارة الموارد البشرية
٢-٣ تمكين فريق عمل متخصص	البيئة المادية الجاذبة													معدل مكتب وملحقات لكل موظف	10		بيان العهدة	إدارة الموارد البشرية



الرقم: ()
 التاريخ: / / 20م
 الموضوع:



جمعية ظلال
 للإسكان التنموي بمحافظة أضرم
 مرفوعة من المركز الوطني للتنمية القطاع
 غير الربحي برقم (1000835200)

الهدف	البرنامج/المشروع/المبادرة	فترة التنفيذ (كل رقم يمثل شهر ميلادي)												مؤشر الأداء	المستهدف	المتحقق	أدلة التحقق	الجهة المسؤولة
		12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1					
٣- توفير بيئة عمل جاذبة	نظام العلاقات الداخلية													عدد قنوات التواصل	9		تقرير التواصل مع الموظفين	إدارة الموارد البشرية
	قياس رضا المستفيد الداخلي													عدد أدوات قياس الرضا المستخدمة	1		أداة قياس استئانة الرضا	أدلة المشاريع والمبادرات
٤- توفير بيئة تقنية متكاملة	اتممة الإتصالات الإدارية (الداخلية والخارجية)													نسبة العمليات الالكترونية في الأقسام	%30		عدد العمليات المؤتممة	إدارة الشؤون الإدارية والبشرية



الرقم: () / / 20م
التاريخ:
الموضوع:



جمعية ظلال
للإنسان التنموي بمحافظة أضمر
مركزة من المركز الوطني للتنمية القطاع
غير الربحي برقم (1000835200)

الهدف	البرنامج/المشروع/المبادرة	فترة التنفيذ (كل رقم يمثل شهر ميلادي)												مؤشر الأداء	المستهدف	المتحقق	أدلة التحقق	الجهة المسؤولة
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
٢-٤ توفير بيئة تقنية متكاملة	الأرشفة الإلكترونية قواعد البيانات الإلكترونية الموقع الإلكتروني													نسبة التخزين الإلكتروني نسبة شمول قاعدة البيانات للعملاء	%95 %90		تقرير قاعدة البيانات	إدارة الشؤون الإدارية والمالية
	الحفل السنوي													عدد الحضور	200		قائمة الحضور	إدارة العلاقات العامة والاعلام
٢-٥ بناء الصورة الذهنية لجمعية ظلال للإنسان التنموي	المقارنات المرجعية													عدد المقارنات المرجعية	2		المقارنات المرجعية	إدارة العلاقات العامة والاعلام



الرقم: () / /
 التاريخ: 20م
 الموضوع:



جمعية ظلال

للإسكان التنموي بمحافظة أضم

مركزة من المركز الوطني للتنمية القطاع
 غير الربحي برقم (1000835200)

الهدف	البرنامج/المشروع/المبادرة	فترة التنفيذ (كل رقم يمثل شهر ميلادي)												مؤشر الأداء	المستهدف	المتحقق	أدلة التحقق	الجهة المسؤولة
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
٣-٥ بناء الصورة الذهنية لجمعية ظلال للإسكان التنموي بمحافظة أضم	وسائل التواصل الاجتماعي													التوصل عدد المشاهير الذين يتم معهم	15		قائمة المشاهير	الإعلام
	الحفل السنوي													عدد الحضور	200		قائمة الحضور	إدارة العلاقات العامة والإعلام
	المقارنات المرجعية													عدد المقارنات المرجعية	2		المقارنات المرجعية	إدارة العلاقات العامة والإعلام

مركز التنمية المجتمعية
 للإسكان التنموي بمحافظة أضم



الرقم: ()
التاريخ: / / 20م
الموضوع:



جمعية ظلال

للإنسان التنموي بمحافظة أضمر

مركزة من المركز الوطني للتنمية القطاع
غير الربحي برقم (1000835200)

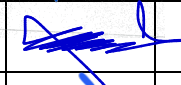
الغاية الإستراتيجية الثالثة :

بناء شراكات فاعلة



الهدف	البرنامج/المشروع/المبادرة	فترة التنفيذ (كل رقم يمثل شهر ميلادي)												مؤشر الأداء	المستهدف	المتحقق	أدلة التحقق	الجهة المسؤولة
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
٤-١ تحقيق إيرادات متنامية عبر برامج قيمة هادفة	الخطة المالية للمبادرات													نسبة تغطية إيرادات البرامج للمصاريف التشغيلية	%10		التقرير المالي	إدارة الشؤون المالية الإدارية
	دراسة احتياج وسياسات الجهات المانحة													عدد أدوات قياس الاحتياج المستخدمة نسبة رضا المانحين	1		إدارة القياس استبانة الرضا	إدارة الموارد المالية
	خطة التقديم للدعم													نسبة البرامج المدعومة من المؤسسات المانحة	%50		اتفاقيات المنح تقرير الشراكات	إدارة الموارد المالية
	برنامج زيادة الوعي المالي													نسبة الخفض في الموازنة التشغيلية	%7		المقارنة بين الموازنة والميزانية التشغيلية	إدارة الموارد المالية

توقيع وعتماد اعضاء المجلس

م	الاسم	الصفة	التوقيع	م	الاسم	الصفة	التوقيع
1	عبدالرحمن حميدان المتعاني	رئيس المجلس		4	سافر عالي الجابري	عضوا	
2	عبدالله خنيفر المتعاني	النائب		5	هلال جبعة الجابري	عضوا	
3	عبدالله منصور الجابري	عضوا					

رئيس مجلس الادارة

أ/عبدالرحمن حميدان المتعاني